

## La consultation DAF

« Il y a deux sortes de chefs d'orchestre : ceux qui ont la partition dans la tête et ceux qui ont la tête dans la partition. »

Arturo **TOSCANINI**

2 jours d'échanges à partir d'entretiens approfondis, de cas pratiques ou de l'analyse de documents produits par le DAF et son équipe, de questionnaires ou d'outils élaborés par Objectif CASH. [www.objective-cash.com](http://www.objective-cash.com)

Le Directeur Financier face à ses challenges et aussi parfois face à ses contradictions...

2 jours : 1 jour sur le lieu de travail du Directeur Financier + 1 jour à Paris

Confidentialité garantie

- 2 jours pour échanger, se benchmarker et répondre dans les détails à toutes les questions qui intéressent les Directeurs Financiers :

« Où en suis-je de ma fonction ? Quelles sont mes objectifs ? Quelles sont mes priorités ? Mes objectifs et mes priorités sont-ils alignés ? »

- 2 jours pour renforcer ses convictions ou ses certitudes :

« Ce que je fais de bien ou de très bien ? A quel moment suis-je le plus efficace ? »

- 2 jours pour préciser ses objectifs et réfléchir à son organisation :

« Pourquoi et comment la faire évoluer ? Pourquoi et comment la transformer ? »

- 2 jours pour se recentrer ou ouvrir de nouvelles pistes de réflexion ou d'actions :

« Sur qui m'appuyer ? A qui déléguer ? Quels nouveaux chantiers ouvrir ? Quels projets arrêter ? Avec qui et comment communiquer ? »

- 2 jours pour cerner ses motivations et repartir « boosté » :

« Qu'est ce qui me plaisait le plus au début dans ce job ? Qu'est ce qui a changé ou dysfonctionné ? Au fond, aujourd'hui c'est quoi ma valeur ajoutée ? Qu'est ce qui me stimule ? Que pourrais-je apporter de plus à l'entreprise ? Où, quand et comment m'impliquer plus ? Comment le faire savoir ? Comment repartir du bon pied ? »

Contact :

David BRAULT

Fondateur et Directeur Associé d'Objectif CASH

[david.brault@objective-cash.com](mailto:david.brault@objective-cash.com)

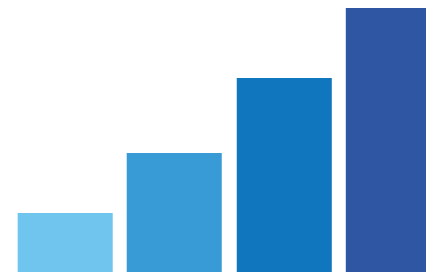
[www.objective-cash.com](http://www.objective-cash.com)

11 Bis rue d'Aguesseau

75008 PARIS

Tél. 01 42 93 88 83 / 06 07 78 70 97

Aux côtés des actionnaires pour la rentabilité financière de vos investissements



## LA CONSULTATION DAF

Faire de chaque Directeur Financier un R.O.I.



En ce moment sur :



Aux côtés des actionnaires pour la rentabilité financière de vos investissements



« **Le tableau le plus gigantesque se voit en un seul instant.** »  
Eugène **DELACROIX**

La mondialisation et la crise (financière et économique) ont transformé le rôle des Directeurs Financiers. Au carrefour de toutes les interactions de l'entreprise, ils doivent faire preuve de toujours plus de **pro activité** pour anticiper les changements, adapter en permanence leur organisation et contribuer à la transformation des opérations ou des modèles économiques. Les risques auxquels les entreprises sont dorénavant exposées sont nombreux : stratégiques, géopolitiques, opérationnels, écologiques ou juridiques et sont autant de préoccupations pour les Directeurs Financiers en plus de la liste déjà longue des « chantiers » à traiter par la fonction Finance.

« **Qu'est ce qui est important pour les Directeurs Financiers ?**  
**-Tout !** »

La gestion de la trésorerie et des liquidités, l'optimisation du BFR, la recherche de financements, la réduction du point mort et des coûts en général, le respect des normes comptables, la capacité à sortir des chiffres rapidement, la capacité à négocier, à communiquer, le management et la formation de leurs équipes, la maintenance ou la mise en place des systèmes d'information, la rationalisation continue des processus, la gouvernance, la gestion des risques, etc.

**Comment établir une liste de priorités ? Comment partager celle-ci avec son management ?**

Sans référentiels, souvent livrés à eux-mêmes, fonctionnant en vases clos du fait d'agendas surchargés, les Directeurs Financiers ont rarement quelqu'un avec qui parler... ou avec qui se « benchmarker »...



**La consultation DAF**  
**2 jours pour faire le point et repartir du bon pied !**

« **Le bonheur ne suit pas la performance, il la précède.** »  
Yannick **NOAH**

L'expérience de 300 missions de Direction Financière Opérationnelle & Management de Transition, la rencontre depuis 7 ans de plus de 2 500 Directeurs Financiers nous a permis de tirer quelques enseignements :

- puisque tout est important voire urgent de plus en plus de Directeurs Financiers sont frustrés de ne rien pouvoir achever ou ont le sentiment de « mal travailler »
- un Directeur Financier performant est d'abord un Directeur Financier heureux.
- un Directeur Financier qui ne dit pas les choses telles qu'il les voit ou telles qu'elles sont n'est pas heureux.
- le succès du Directeur Financier repose sur **sa capacité à évaluer rapidement la situation réelle** de l'entreprise (les faits) et à communiquer ceux-ci au management et aux actionnaires dans un format simplifié qu'ils puissent s'approprier. Encore faut-il que les Directeurs Financiers ne se mentent pas sur leur capacité à évaluer la situation réelle. « Trop d'info tue l'info » a-t-on coutume de dire. Il en va de même pour le Directeur Financier : trop de projets « tue » le DAF (à petit feu !). Quand le « A » de DAF prend le dessus sur le « F »...
- Affronter la réalité** c'est faire des choix, savoir parfois dire « non » ou « stop » à certains projets ou certaines tâches pour mieux se recentrer sur son cœur de métier. Notamment pour élaborer des tableaux de bord qui reflètent les performances réelles de l'entreprise (activité par activité) en proposant par exemple au management des analyses de la marge brute et du BFR associé sous différents critères : par produits, par clients, par équipe de vente, par géographie des ventes, par réseaux de distribution, par origine des commandes, etc.

